



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
 ΝΟΜΟΣ ΦΛΩΡΙΝΑΣ
 ΔΗΜΟΣ ΑΜΥΝΤΑΙΟΥ
 ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

ΑΠΟΣΠΑΣΜΑ

Από το πρακτικό της αριθ. **12/2021** συνεδρίασης του Δημοτικού Συμβουλίου
Αριθμός Απόφασης 81/2021

Θέμα: Έγκριση Επιχειρησιακού Σχεδίου Δήμου Αμυνταίου 2021-2024.

Στο Αμύνταιο, στις 24 του μηνός Μαΐου του έτους 2021, ημέρα Δευτέρα και ώρα 18:00μ.μ., το Δημοτικό Συμβούλιο του Δήμου συνήλθε σε τακτική συνεδρίαση με τηλεδιάσκεψη, μέσω της ηλεκτρονικής πλατφόρμας Zoom, σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ.1 του άρθρου 67 του Ν. 3852/2010 (Α' 87) όπως αντικαταστάθηκε και ισχύει, τις διατάξεις της παρ. 1 του άρθρου 10 της από 11.3.2020 Πράξης Νομοθετικού Περιεχομένου (Α' 55), όπως κυρώθηκε με το άρθρο 2 του ν.4682/2020 (Α' 76), και τις διατάξεις της ΚΥΑ υπ' αριθ. Δ1α/ΓΠ. οικ. 29922/13-05-2021 (Β' 1944), ύστερα από την με αριθμό πρωτοκόλλου 7526/19-05-2021 έγγραφη πρόσκληση του Προέδρου του Δημοτικού Συμβουλίου, που δημοσιεύθηκε και επιδόθηκε με αποδεικτικό και ηλεκτρονικά, σε καθένα χωριστά.

Διαπιστώθηκε από τον Πρόεδρο, πως υπήρχε νόμιμη απαρτία, δεδομένου ότι σε σύνολο 27 μελών παραβρέθηκαν παρόντα 20 μέλη.

ΠΑΡΟΝΤΕΣ

Μπάντης Ιορδάνης
 Γεώργου Τρύφων
 Θωμαΐδης Χρήστος, Πρόεδρος
 Κιοσές Παναγιώτης
 Αντωνιάδης Θεοχάρης
 Μπερμπερίδης Πέτρος
 Θεοδωρίδης Κων/ντίνος
 Θεοδώρου Απόστολος
 Χατζητιμοθέου Ιωάννης
 Νάτσης Ιωάννης
 Σαργιαννίδης Πάυλος
 Ιωαννίδου Ελένη
 Πέγιου Ιωάννης
 Γρομπανόπουλος Τρύφων
 Θεοδοσιάδης Πρόδρομος
 Δεμερτζίδης Στυλιανός
 Γυρίκη Ελένη
 Κρητικού Διαμαντούλα
 Σονιάδου Σωτηρία
 Ελευθεριάδης Κυριάκος

ΑΠΟΝΤΕΣ

Τσαχειρίδης Σπύρος
 Κύρκου Κυριάκος
 Τόμου Πέτρος
 Αβραμίδης Ιωάννης
 Ιωάννου Χρήστος
 Καραούλη Αφροδίτη
 Σαπαρδάνης Φώτιος

Παρών ο Δήμαρχος κ. Μπιτάκης Άνθιμος που κλήθηκε νόμιμα.

Παρούσα η υπάλληλος του Δήμου κα. Τσακίρογλου Ελευθερία για την τήρηση των πρακτικών.

Ο Πρόεδρος κήρυξε την έναρξη της συνεδρίασης και εισηγούμενος το 1ο θέμα της ημερήσιας διάταξης, έθεσε υπόψη του δημοτικού συμβουλίου εισήγηση του

Αυτοτελούς Τμήματος Προγραμματισμού, Οργάνωσης & Πληροφορικής, η οποία έχει ως εξής:

«Έχοντας υπόψη:

1. Ν.3463/2006 (ΦΕΚ 114/Α/8.6.2006) Κύρωση του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων.
2. Ν.3852/2010 (ΦΕΚ 87/Α/7.6.2010) Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης-Πρόγραμμα Καλλικράτης.
3. ΠΔ 89/2011 (ΦΕΚ 213/Α/29.9.2011) Τροποποίηση του υπ' αριθ. 185/2007 (ΦΕΚ 221/Α) Προεδρικού Διατάγματος 'Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (ΟΤΑ) α' βαθμού'.
4. Ν. 4369/2016 (ΦΕΚ 33/Α/27.2.2016) Εθνικό Μητρώο Επιτελικών Στελεχών Δημόσιας Διοίκησης, βαθμολογική διάρθρωση θέσεων, συστήματα αξιολόγησης, προαγωγών και επιλογής προϊσταμένων (διαφάνεια-αξιοκρατία και αποτελεσματικότητα της Δημόσιας Διοίκησης) και άλλες διατάξεις.
5. Ν.4555/2018 (ΦΕΚ 133/Α/19.7.2018) Μεταρρύθμιση του θεσμικού πλαισίου της Τοπικής Αυτοδιοίκησης-Εμβάθυνση της Δημοκρατίας-Ενίσχυση της Συμμετοχής-Βελτίωση της οικονομικής και αναπτυξιακής λειτουργίας των ΟΤΑ (Πρόγραμμα ΚΛΕΙΣΘΕΝΗΣ Ι)-Ρυθμίσεις για τον εκσυγχρονισμό του πλαισίου οργάνωσης και λειτουργίας των ΦΟΣΔΑ-Ρυθμίσεις για την αποτελεσματικότερη, ταχύτερη και ενιαία άσκηση των αρμοδιοτήτων σχετικά με την απονομή ιθαγένειας και την πολιτογράφηση-Λοιπές διατάξεις αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις.
6. Υπ' αριθ. 41179/4.11.2014 Υπουργική Απόφαση (ΦΕΚ 2970/Β) Περιεχόμενο, δομή και τρόπος υποβολής των Πενταετών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (ΟΤΑ) α' βαθμού για τη δημοτική περίοδο 2014-2019.
7. Εγκύκλιος ΔΙΣΣΚ/ΤΠΠ/Φ.1/5/οικ 8882/2.3.2018 Εφαρμογή Συστήματος Διοίκησης με Στόχους για το έτος 2018 στους ΟΤΑ α' και β' βαθμού, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4369/2016, του Υπουργείου Διοικητικής Ανασυγκρότησης (ΑΔΑ:ΨΒΤΩ465ΧΘΨ-7ΒΝ).
8. Τροποποίηση του Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας του Δήμου Αμυνταίου της Περιφερειακής Ενότητας Φλώρινας, ΦΕΚ 77/Β/15.01.2021.
9. Την υπ' αριθ. 2/2021 Απόφαση Εκτελεστικής Επιτροπής Αμυνταίου

Το Επιχειρησιακό Σχέδιο αποτελεί τον στρατηγικό σχεδιασμό, μέσω του οποίου ένας οργανισμός ή φορέας θέτει στόχους, σχεδιάζοντας μέσω αποφάσεων για τις ενέργειες που θα πραγματοποιήσει ώστε να πετύχει του στόχους.

Η Διοίκηση, για την επίτευξη του έργου της, καθορίζει τον τρόπο που θα ελιχθεί, δηλαδή το σύνολο των ενεργειών που θα πρέπει να εκτελεστούν για την επίτευξη του αντικειμενικού σκοπού. Το επιχειρησιακό σχέδιο περιλαμβάνει τους τρόπους που η Διοίκηση σκοπεύει να ενεργήσει, δηλαδή το πώς προτίθεται να χρησιμοποιήσει τα διάφορα μέσα που διαθέτει ώστε να εκπληρώσει την αποστολή της, συνιστά δηλαδή την ιδέα ενέργειας. Η απόφαση της Διοίκησης για το πώς θα δράσει, αποτυπώνεται στο σχέδιο ενέργειας, το οποίο προσδιορίζει τον γενικό αντικειμενικό σκοπό και διαγράφει τις γενικές γραμμές ενέργειας.

Στο πλαίσιο αυτό τα τετραετή επιχειρησιακά σχέδια, συνιστούν ολοκληρωμένα προγράμματα τοπικής και οργανωτικής ανάπτυξης των ΟΤΑ Α' βαθμού, μεριμνώντας για τη βελτίωση της διοικητικής ικανότητας του Δήμου για την παροχή ποιοτικότερων υπηρεσιών προς τους πολίτες. Καλύπτουν όλο το φάσμα των αρμοδιοτήτων του Δήμου, άρα και το σύνολο των τοπικών υποθέσεων.

Η υποχρέωση εκπόνησης επιχειρησιακών προγραμμάτων από τους Ο.Τ.Α. θεσπίστηκε για πρώτη φορά με τα άρθρα 203-207 του νέου Κώδικα Δήμων και

Κοινοτήτων (Κ.Δ.Κ.) (Ν.3463/2006 ΦΕΚ 114/Α), στο πλαίσιο της διαδικασίας εκσυγχρονισμού της οργάνωσης και λειτουργίας της Α΄βάθμιας Τοπικής Αυτοδιοίκησης και με απώτερο σκοπό τη δημιουργία μόνιμων δομών προγραμματισμού υλοποίησης και παρακολούθησης των αποτελεσμάτων της δράσης των Ο.Τ.Α..

Η κύρωση του σχεδίου μέσω θεσμικών διαδικασιών, καθιστά νόμιμες συγκεκριμένες επιλογές πολιτικής και παρεμβάσεων που καταγράφονται σε αυτό. Η μαζική προώθηση των επιχειρησιακών σχεδίων από την κεντρική πολιτική σκηνή, τα συνέδρια, τη βιβλιογραφία και τα σεμινάρια κατάρτισης και ανάπτυξης δεξιοτήτων, υποδηλώνουν ότι τα σχέδια ως ολοκληρωμένες έννοιες έχουν πλέον ενσωματωθεί και έχουν απεμπολήσει με επιτυχία, στενές τομεακές ή τεχνοκρατικές απόψεις. Δεν αποτελεί επομένως ένα εντέχνως τεχνικό προπέτασμα καπνού, κρύβοντας χαμηλές προσδοκίες, αλλά εργαλείο παρουσίασης και εφαρμογής συγκεκριμένης στρατηγικής για την επίτευξη στόχων.

Ο σκοπός του επιχειρησιακού σχεδίου είναι η συνεχής ανάπτυξη και προώθηση της τοπικής οικονομίας, η βελτίωση της εσωτερικής οργάνωσης του Δήμου και η ενίσχυση της παρουσίας του Δήμου με ανάπτυξη των συνεργασιών του, σε έναρμόνιση πάντα με τις εθνικές και περιφερειακές προοπτικές. Ο Δήμος ως τοπικός φορέας/μηχανισμός διοίκησης και διαχείρισης, αναγνωρίζει τις τοπικές ιδιαιτερότητες και ανάγκες και εφαρμόζει πολιτικές προσαρμοσμένες στα τοπικά χαρακτηριστικά. Τονίζεται έτσι, η σημασία του σχεδιασμού σε τοπική κλίμακα, σε συνέχεια ίσως και προσαρμογή της, σε αυτή της περιφερειακής και εθνικής κλίμακας.

Σε ένα πιο γενικό πλαίσιο, στόχους αποτελούν : η βελτίωση της τοπικής οικονομίας, η διατήρηση αλλά και ισχυροποίηση της κοινωνικής συνοχής , καθώς και η ανάπτυξη της περιβαλλοντικής προστασίας, στόχοι που αποσκοπούν στην ανάδειξη και διατήρηση των τομέων που μπορούν να χαρακτηρίσουν την ταυτότητα της περιοχής μας.

Η δημιουργία ενός συντονισμένου προγράμματος, παρέχει ένα κοινό όραμα για το πώς πρέπει να λειτουργούμε στο μέλλον, ενώ συμπληρωματικά παρέχει καθοδήγηση για το πώς όλοι οι ενδιαφερόμενοι, μέσω μιας συνεργατικής προσπάθειας, θα εκπληρώσουν του κοινούς τους στόχους.

Η αντίληψη της διακυβέρνησης δεν καθορίζεται αποκλειστικά από την προβολή στο χώρο, των προτεραιοτήτων της ηγεσίας του επίσημου φορέα, αλλά περισσότερο διαμορφώνεται από τη διάδραση διαφορετικών ενδιαφερομένων, των οποίων η άποψη, διάθεση, σκοπός, καταγράφεται, επομένως έχει επαρκή πολιτική νομιμοποίηση.

Το νέο επιχειρησιακό σχέδιο συντάσσεται σε περίοδο προσπάθειας ανάκαμψης της οικονομίας αλλά και στο πλαίσιο της μεταλιγνιτικής εποχής για την περιοχή. Κατά συνέπεια είναι απαραίτητο να εξεταστούν οι δυνατότητες που προσφέρουν και εναλλακτικοί τομείς της οικονομίας στην αντιμετώπιση του προβλήματος. Ο όρος πραγματική ανάπτυξη, περιγράφει την αλλαγή αναπτυξιακού προτύπου, ώστε να επιτευχθεί η εισροή κεφαλαίων στην περιοχή, όχι μόνο με την μορφή δημοσίων έργων και δράσεων, αλλά και με τη μορφή ιδιωτικών επενδύσεων.

Μέσω του επιχειρησιακού σχεδίου θα καθορίζεται ένα πλαίσιο στρατηγικών στόχων και προτεραιοτήτων που θα εξειδικεύονται με επιμέρους δράσεις, σε ορίζοντα τετραετίας. Ο απώτερος στόχος είναι η βιώσιμη ανάπτυξη με την όσο το δυνατό πληρέστερη αξιοποίηση των συγκριτικών πλεονεκτημάτων της περιοχής, την διασφάλιση της κοινωνικής συνοχής αλλά και την προστασία του.

Η δομή του παρόντος επιχειρησιακού προγράμματος περιλαμβάνει:

Το στρατηγικό σχέδιο, με δεδομένα που έχουν περιληφθεί και στο προηγούμενο σχέδιο, στο οποία αποτυπώνονται τα χαρακτηριστικά του φυσικού και κοινωνικο-οικονομικού περιβάλλοντος του Δήμου, τα χαρακτηριστικά και η νέα διάρθρωση του υπηρεσιών όπως καθορίζονται από τον νέο εγκεκριμένο Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας του Δήμου, με αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης. Εντός του σχεδίου διατυπώνεται το αναπτυξιακό όραμα του Δήμου καθώς και οι κατευθυντήριες αρχές, που πρέπει να διέπουν τον τρόπο λειτουργίας του και τον τρόπο διοίκησης των τοπικών υποθέσεων.

Το επιχειρησιακό σχέδιο, αφορά την επιχειρησιακή οργάνωση σε τακτική βάση και περιλαμβάνει την κατάρτιση των σχεδίων, βάση των αξόνων προτεραιότητας, τον τετραετή προγραμματισμό των δράσεων, καθώς και την αντιστοίχιση των δράσεων αυτών με την όσο το δυνατό καλύτερη προσέγγιση των οικονομικών μεγεθών. Επίσης περιλαμβάνει και τους Δείκτες που χρησιμοποιούνται για την παρακολούθηση και αξιολόγηση του προγράμματος, ανά άξονα προτεραιότητας και μέτρο δράσης.

Τα βήματα για την έγκριση του Στρατηγικού Σχεδίου και την υλοποίηση των διαδικασιών διαβούλευσης είναι :

- 1) Υποβολή από το Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού, Οργάνωσης και Πληροφορικής, στην Εκτελεστική Επιτροπή του Δήμου Αμυνταίου,
- 2) Υποβολή του σχεδίου από την Εκτελεστική Επιτροπή προς το Δημοτικό Συμβούλιο για συζήτηση και έγκριση.
- 3) Έγκριση του σχεδίου από το Δημοτικό Συμβούλιο.
- 4) Το εγκεκριμένο σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού τίθεται προς συζήτηση στη Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης (άρθρο 76 του Ν.3852/2010).
- 5) Δημοσιοποίηση του σχεδίου Στρατηγικού Σχεδιασμού για χρονικό διάστημα δύο εβδομάδων και καταχώρηση στην ιστοσελίδα του Δήμου.
- 6) Ολοκληρώνεται η κατάρτιση του Επιχειρησιακού Σχεδίου με την ολοκλήρωση του τετραετούς προγραμματισμού δράσεων και τον Οικονομικό Προγραμματισμό.
- 7) Διαδικασία εγκρίσεων από την Εκτελεστική Επιτροπή και το Δημοτικό Συμβούλιο.

ΔΟΜΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Το μακροπρόθεσμο όραμα κατεύθυνσης της περιοχής, είναι κλειδί για την διασφάλιση διαρκούς οικονομικής βιωσιμότητας, έναντι βραχυπρόθεσμων τακτικών προοπτικών σε κάθε φάση του πλάνου ανάπτυξης. Είναι επίσης αναγκαία η συμμετοχή στον σχεδιασμό της μετατροπής του οικονομικού πλάνου, διατηρώντας αλλά και αυξάνοντας την απασχόληση.

Επίσης εισάγεται η έννοια της ανθεκτικότητας, που βασίζεται στην αίσθηση ελπίδας, μέσω της οποίας αποκτάται η αναγκαία δύναμη και αυτοπεποίθηση για θετική δράση εν μέσω αντίξων συνθηκών. Η γενικότερη στρατηγική βασίζεται στο τι ήδη έχουμε κάνει ως περιοχή, στο ποιο είμαστε ως κάτοικοι και πολίτες, ενώ αντιλαμβανόμαστε τις προκλήσεις που αντιμετωπίζουμε ή θα αντιμετωπίσουμε στο μέλλον. Το επιχειρησιακό σχέδιο δηλαδή αποτελεί έναν οδηγό για το πώς μπορούμε δυναμικά, δημιουργικά και αποτελεσματικά να αναπτύξουμε την περιοχή όλοι μαζί, συμμετέχοντας.

Το πλαίσιο του οράματος για τον Δήμο Αμυνταίου αποτελεί το εργαλείο, με το οποίο θα κατανοήσουμε θέματα πολλαπλών διαστάσεων που αφορούν την ανθεκτικότητα και την πορεία προς την ανάπτυξη της περιοχής. Αναγνωρίζοντας τους παρακάτω τομείς :

- **Ηγεσία και Στρατηγική, (Άξονας Προτεραιότητας 4: Εσωτερικό Περιβάλλον του Δήμου), ενθαρρύνοντας την ηγετική πρωτοβουλία και**

την αποτελεσματική διαχείριση, ενδυναμώνοντας τη συμμετοχή και την δράση σε ένα ευρύ φάσμα ενδιαφερόμενων μερών, υποστηρίζοντας τον μακροπρόθεσμο και ολοκληρωμένο σχεδιασμό.

- Υποδομές και Περιβάλλον, (Άξονας Προτεραιότητας 1 : Χρήσεις Γης και Ποιότητα Ζωής), παρέχοντας αξιόπιστες υπηρεσίες στην διατήρηση της ασφάλειας των οδικών τμημάτων, διασφαλίζοντας τη συνεχή λειτουργία των απαραίτητων υπηρεσιών, συντηρώντας, ενισχύοντας και αναδεικνύοντας τους φυσικούς πόρους και τις τεχνητές υποδομές.
- Υγεία και Ευεξία, (Άξονας Προτεραιότητας 2 : Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Εκπαίδευση, Διά Βίου Μάθηση, Πολιτισμός & Αθλητισμός), ικανοποιώντας στο μέγιστο βαθμό τις βασικές ανάγκες, υποστηρίζοντας τη διαβίωση και την απασχόληση και διασφαλίζοντας τα απαραίτητα για την παροχή δημόσιας υγείας.
- Οικονομία και Κοινωνία, (Άξονας Προτεραιότητας 3 : Τοπική Οικονομία και Απασχόληση), προάγοντας την οικονομική ευημερία, διασφαλίζοντας την κοινωνική σταθερότητα, την ασφάλεια και τη δικαιοσύνη, με την προώθηση και ανάπτυξη συνεργατικών και συμμετοχικών δράσεων.

Ο Δήμος Αμυνταίου θα έχει πορεία προς την ανάπτυξη, μετατρέποντας τις προκλήσεις σε ευκαιρίες, διαμορφώνοντας βιώσιμες συνθήκες όπου η κινητικότητα και τα τεχνητά συστήματα θα υπηρετούν τους κατοίκους και τους επισκέπτες, σχεδιάζοντας την εξωστρέφεια με την επένδυση στο ανθρώπινο δυναμικό, δημιουργώντας μια τοπική οικονομία και ένα αποτελεσματικό σύστημα διακυβέρνησης, επαναπροσδιορίζοντας η σχέση της περιοχής με την Περιφέρεια.

Ο Δήμος Αμυνταίου έχει την προσδοκία να επιτύχει αποτελεσματική και αποδοτική διακυβέρνηση, με την καλύτερη επικοινωνία και συνεργασία με τους κατοίκους και τους φορείς της πόλης, μέσα από την χάραξη πολιτικών που βασίζονται σε δεδομένα και με την ενίσχυση της λογοδοσίας.

Αξιοποιώντας τα πλεονεκτήματα της περιοχής, έχει στόχο να τα καλλιεργήσει και να τα αναπτύξει, προάγοντας την ευημερία, την δημιουργικότητα, την επιχειρηματικότητα, δημιουργώντας μια νέα ταυτότητα, στο νέο κοινωνικοοικονομικό πλαίσιο της Μεταλιγνιτικής εποχής, που θα τη χαρακτηρίζει η εξωστρέφεια. Έτσι η επιτυχής προσέγγιση της διαχείρισης ενσωματώνει και συνθέτει στοιχεία των φυσικών και κοινωνικών υποσυστημάτων των χωρικών ενότητων, στην προοπτική εύρεσης ικανοποιητικών τρόπων για τη διακυβέρνησή τους.

Προϋπόθεση για την επιτυχία του Επιχειρησιακού Σχεδίου, αποτελεί η ολιστική προσέγγιση, που προσφέρει αληθινά πλεονεκτήματα και ευκαιρίες για την βελτίωση στην κατανόηση σύνθετων συστημάτων. Η σύλληψη και εφαρμογή μιας ολιστικής προσέγγισης, απαιτεί την αναγνώριση των ορίων ακραίων προβλημάτων που πάντα υπάρχουν, ενώ πολλές φορές είναι δύσκολη η προσέγγισή τους με επιστημονικό τρόπο. Γι' αυτό είναι σημαντική η εκτίμηση των ορίων των προβλημάτων καθώς αυτά τα όρια ακόμα και αν επανεκτιμηθούν θα είναι πάντα παρόντα.

Η διάρθρωση του επιχειρησιακού σχεδίου εξακολουθεί να βασίζεται στο ΠΔ 185/2009 (ΦΕΚ 221/Α) και το πρόγραμμα Καλλικράτης (Ν. 3852/2010 ΦΕΚ 87/Α), καθώς και στην ΥΑ 41179/4.11.2014 (ΦΕΚ 2970/Β).

Διατηρούνται οι τέσσερις βασικοί Άξονες Προτεραιότητας, ενώ μειώνεται ο αριθμός των Μέτρων, ούτως ώστε να γίνεται δυνατή η κατανομή των διαφόρων δράσεων που ενσωματώνονται σε αυτά, με βάση και την κατανομή των δράσεων σε κωδικούς του ετήσιου προϋπολογισμού του Δήμου. Με αυτό τον τρόπο γίνεται ευκολότερα η παρακολούθηση της πορείας του επιχειρησιακού σχεδίου με βάση τους ετήσιους προϋπολογισμούς του Δήμου, ανά άξονα δράσης και τομέα πολιτικής που

εκφράζεται από τα διάφορα μέτρα, στο πλαίσιο και των εθνικών και περιφερειακών αναπτυξιακών στόχων.

Το επιχειρησιακό σχέδιο για να αποτελεί ένα ολοκληρωμένο εργαλείο κατεύθυνσης πρέπει να είναι υποστηριζόμενο και από ένα σύστημα για το σχεδιασμό, διαχείριση, παρακολούθηση και έλεγχο των παρεμβάσεων που προγραμματίζονται από τον Δήμο.

Έχοντας λοιπόν ως βάση το όραμα και τις κατευθυντήριες πολιτικές της διοίκησης, τα κρίσιμα ζητήματα και τις εθνικές αναπτυξιακές προτεραιότητες, ο σχεδιασμός επικεντρώνεται στα παρακάτω:

ΑΠ 1	Φυσικό Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής	
<i>Μέτρο 1.1</i>	<i>Χρήσεις Γης- Φυσικοί Πόροι</i>	
	ΓΣ 1.1.1	Προστασία και Αξιοποίηση Φυσικών Πόρων
	1.1.1.1	Διαχείριση ορεινής ζώνης και περιοχών φυσικών πόρων
	1.1.1.2	Διαχείριση αγροτικής γης υψηλής παραγωγικότητας
	ΓΣ 1.1.2	Πολιτική Προστασία
	ΓΣ 1.1.3	Αποκατάσταση περιοχών εξορυκτικής δραστηριότητας
	ΓΣ 1.1.4	Ολοκληρωμένη διαχείριση υδάτινου αποθέματος
	1.1.4.1	Δράσεις για την αειφορική διαχείριση του υδροφορέα
	1.1.4.2	Δράσεις ανάδειξης και αξιοποίησης υδατικών πόρων
<i>Μέτρο 1.2</i>	<i>Ύδρευση-Αποχέτευση-Διαχείριση Ομβρίων-Άρδευση</i>	
	ΓΣ 1.2.1	Υποδομές Ύδρευσης-Επισκευές/Συντηρήσεις
	ΓΣ 1.2.2	Υποδομές Ύδρευσης-Επενδύσεις
	ΓΣ 1.2.3	Υποδομές Αποχέτευσης-Επισκευές/Συντηρήσεις
	ΓΣ 1.2.4	Υποδομές Αποχέτευσης-Επενδύσεις
	ΓΣ 1.2.5	Υποδομές Ομβρίων-Επισκευές/Συντηρήσεις
	ΓΣ 1.2.6	Υποδομές Ομβρίων-Επενδύσεις
	ΓΣ 1.2.7	Υποδομές Άρδευσης-Επισκευές/Συντηρήσεις
	ΓΣ 1.2.8	Υποδομές Άρδευσης-Επενδύσεις
	ΓΣ 1.2.9	Λειτουργικές δαπάνες
<i>Μέτρο</i>	<i>Ενέργεια-Καθαριότητα</i>	

1.3		
	ΓΣ 1.3.1	Ενέργειες διατήρησης ενεργειακού χαρακτήρα περιοχής
	1.3.1.1	Δράσεις εξοικονόμησης ενέργειας
	1.3.1.2	Ανάπτυξη ενεργειακής πολιτικής στον Δήμο
	ΓΣ 1.3.2	Υποδομές Ενέργειας-Επενδύσεις
	1.3.2.1	Ανάπτυξη υποδομών εγκατάστασης φωτοβολταϊκών
	1.3.2.2	Ανάπτυξη υποδομών εκμετάλλευσης βιομάζας
	1.3.2.3	Ανάπτυξη υποδομών ενέργειας από υδατικό δυναμικό
	1.3.2.4	Ανάπτυξη δυνατοτήτων εκμετάλλευσης γεωθερμίας
	ΓΣ 1.3.3	Υποδομές Καθαριότητας-Επισκευές/Συντηρήσεις
	ΓΣ 1.3.4	Υποδομές Καθαριότητας-Επενδύσεις
	ΓΣ 1.3.5	Λειτουργικές δαπάνες
Μέτρο 1.4	Οικισμοί –Μεταφορές	
	ΓΣ 1.4.1	Χωρικές και οικιστικές παρεμβάσεις στον Δήμο
	1.4.1.1	Χωροταξικές και Πολεοδομικές ρυθμίσεις
	1.4.1.2	Προστασία και ανάδειξη οικιστικών στοιχείων
	1.4.1.3	Διαχείριση, συντήρηση και ανάδειξη κοινόχρηστων χώρων
	1.4.1.4	Διαχείριση, συντήρηση δημοτικών Κοιμητηρίων
	ΓΣ 1.4.2	Υποδομές Μεταφορών-Επισκευές/Συντηρήσεις
	1.4.2.1	Συντήρηση, βελτίωση οδικού δικτύου
	1.4.2.2	Συντήρηση, βελτίωση αγροτικής οδοποιίας
	ΓΣ 1.4.3	Υποδομές Μεταφορών-Επενδύσεις
	ΓΣ 1.4.4	Λειτουργικές δαπάνες
ΑΠ2	Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Εκπαίδευση, Διά Βίου Μάθηση, Πολιτισμός & Αθλητισμός	
Μέτρο 2.1	Κοινωνική Συνοχή, Υγεία, Πρόνοια	
	ΓΣ 2.1.1	Δημιουργία και ενίσχυση κοινωνικών δομών πρόνοιας

	ΓΣ 2.1.2	Δημιουργία και ενίσχυση δομών υγείας
	ΓΣ 2.1.3	Λειτουργικές δαπάνες
Μέτρο 2.2	Εκπαίδευση	
	ΓΣ 2.2.1	Υποδομές Εκπαίδευσης-Επισκευές/Συντηρήσεις
	ΓΣ 2.2.2	Υποδομές Εκπαίδευσης-Επενδύσεις
	2.2.2.1	Επένδυση στην εκπαίδευση, κατάρτιση και τη δια βίου μάθηση
	2.2.2.2	Επενδύσεις στην αναβάθμιση αύλειων χώρων σχολείων
	2.2.2.3	Επενδύσεις στην κατασκευή νέων σχολικών κτιρίων
	ΓΣ 2.2.3	Λειτουργικές δαπάνες
Μέτρο 2.3	Πολιτισμός	
	ΓΣ 2.3.1	Υποδομές Πολιτισμού-Επισκευές/Συντηρήσεις
	ΓΣ 2.3.2	Υποδομές Πολιτισμού-Επενδύσεις
	2.3.2.1	Ανάπτυξη πολιτιστικής πολιτικής
	2.3.2.2	Ενίσχυση κτιριακής και τεχνικής πολιτιστικής υποδομής
	ΓΣ 2.3.3	Λειτουργικές δαπάνες
Μέτρο 2.4	Αθλητισμός	
	ΓΣ 2.4.1	Υποδομές Αθλητισμού-Επισκευές/Συντηρήσεις
	ΓΣ 2.4.2	Υποδομές Αθλητισμού-Επενδύσεις
	ΓΣ 2.4.3	Λειτουργικές δαπάνες
ΑΠ3	Τοπική Οικονομία και Απασχόληση	
Μέτρο 3.1	Τοπική Οικονομία	
	ΓΣ 3.1.1	Ενέργειες ενίσχυσης Πρωτογενή Τομέα
	ΓΣ 3.1.2	Ενέργειες ενίσχυσης Δευτερογενή Τομέα
	ΓΣ 3.1.3	Ενέργειες ενίσχυσης Τριτογενή Τομέα
	ΓΣ 3.1.2	Ενέργειες υποστήριξης Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας

<i>Μέτρο 3.2</i>	<i>Απασχόληση</i>	
	ΓΣ 3.2.1	Επαγγελματική κατάρτιση, απασχόληση και ενσωμάτωση
ΑΠ4	Εσωτερικό Περιβάλλον του Δήμου	
<i>Μέτρο 4.1</i>	<i>Οργάνωση του Δήμου</i>	
	ΓΣ 4.1.1	Οργάνωση Υπηρεσιών και Νομικών Προσώπων
	4.1.1.1	Βελτίωση της λειτουργίας των υπηρεσιών
	4.1.1.2	Λειτουργικές δαπάνες
	ΓΣ 4.1.2	Ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού
<i>Μέτρο 4.2</i>	<i>Αξιοποίηση Ακίνητης Περιουσίας και Υλικοτεχνική Υποδομή</i>	
	ΓΣ 4.2.1	Ακίνητη Περιουσία-κτήματα, γαίες, κοινόχρηστα
	ΓΣ 4.2.2	Ακίνητη Περιουσία δημοτικών κτιρίων-Υλικοτεχνική Υποδομή
	4.2.2.1	Συντήρηση και αναβάθμιση κτιριακών εγκαταστάσεων
	4.2.2.2	Συντήρηση και ανανέωση υλικοτεχνικής υποδομής

Κάτω από κάθε Γενικό ή Ειδικό Στόχο καταγράφονται οι κωδικοί εξόδων του προϋπολογισμού με το αντίστοιχο ποσό ενώ καταγράφεται και το ποσό των τρεχουσών δαπανών. Καταγράφεται η υπηρεσία παρακολούθησης του κάθε κωδικού και η πηγή ή πρόγραμμα χρηματοδότησης. Επίσης σε κάθε Μέτρο, καταγράφονται και οι μελλοντικές δράσεις που θα αναπτυχθούν, έτσι ώστε να υπάρχει συνολική εικόνα για τις δράσεις που προβλέπονται να αναπτυχθούν σε βάθος τετραετίας. Από το Επιχειρησιακό Σχέδιο να αντληθούν τα στοιχεία και για το Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης του Δήμου το οποίο θα έχει την εικόνα παρουσίασης του Επιχειρησιακού και θα περιλαμβάνει όμως τις προβλεπόμενες δράσεις κάθε τρέχοντος έτους.

Με τη στοχοθεσία επιδιώκεται η βελτίωση της αποτελεσματικότητας και συλλογικής δράσης της διοίκησης, η πληρέστερη εκπλήρωση της αποστολής των Υπηρεσιών και η ανταπόκρισή τους στις ανάγκες του έργου που επιτελούν. Η στοχοθεσία γίνεται με βάση τον Ν. 4369/2016 και την σχετική εγκύκλιο του Υπουργείου Διοικητικής Ανασυγκρότησης.

Με την έγκριση του επιχειρησιακού σχεδίου καθορίζονται και οι στόχοι για κάθε Διεύθυνση, οι οποίοι και θα κοινοποιηθούν στις αρμόδιες Διευθύνσεις μέσω του Αυτοτελούς Τμήματος Προγραμματισμού. Στο Επιχειρησιακό Σχέδιο αποτυπώνεται πλήρως κάθε ετήσιος προϋπολογισμός του Δήμου, με κατανομή όλων των κωδικών εξόδων στα αρμόδια τμήματα κάθε διεύθυνσης, ενώ αποτυπώνεται και η σημασία κάθε δράσης με τον βαθμό προτεραιότητας στην υλοποίησή της. Έτσι με την έγκριση του Επιχειρησιακού θα γίνει λεπτομερής κατανομή των δράσεων ανά διεύθυνση, ενώ θα είναι διαθέσιμοι σε κάθε τμήμα και οι οικονομικοί πόροι για κάθε δράση. Μέσω του επιχειρησιακού αποτυπώνονται ο γενικότεροι στόχοι για κάθε

διεύθυνση, ενώ κάθε διεύθυνση μέσω των εσωτερικών διαδικασιών που καθορίζονται για την στοχοθεσία θα μπορούν να καθορίσουν και τον γενικό προγραμματισμό τους στον τομέα ευθύνης τους.

Με βάση τα παραπάνω εισηγούμαι :

Την έγκριση του Επιχειρησιακού Σχεδίου του Δήμου 2021-2024.»

Ακολούθησε διαλογική συζήτηση στη διάρκεια της οποίας ακούσθηκαν διάφορες απόψεις των Δημοτικών Συμβούλων, όπως αυτές αναλυτικότερα αναγράφονται στα απομαγνητοφωνημένα πρακτικά.

Ο Πρόεδρος κάλεσε το δημοτικό συμβούλιο να αποφασίσει σχετικά.

Το Δημοτικό Συμβούλιο, αφού σκέφθηκε νόμιμα και έλαβε υπόψη:

- Τις διατάξεις του Ν.4555/2018 (ΦΕΚ 133/Α/19.7.2018)
- Τις διατάξεις του Ν. 4369/2016 (ΦΕΚ 33/Α/27.2.2016)
- Τις διατάξεις του Ν.3852/2010 (ΦΕΚ 87/Α/7.6.2010)
- Τις διατάξεις του Ν.3463/2006 (ΦΕΚ 114/Α/8.6.2006)
- Τις διατάξεις του ΠΔ 89/2011 (ΦΕΚ 213/Α/29.9.2011)
- Την υπ' αριθ. 41179/4.11.2014 Υπουργική Απόφαση (ΦΕΚ 2970/Β)
- Την εγκύκλιο ΔΙΣΣΚ/ΤΠΠ/Φ.1/5/οικ 8882/2.3.2018 του Υπουργείου Διοικητικής Ανασυγκρότησης (ΑΔΑ:ΨΒΤΩ465ΧΘΨ-7ΒΝ).
- Την τροποποίηση του Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας του Δήμου Αμυνταίου της Περιφερειακής Ενότητας Φλώρινας, ΦΕΚ 77/Β/15.01.2021.
- Την υπ' αριθ. 2/2021 Απόφαση Εκτελεστικής Επιτροπής Αμυνταίου
- Την εισήγηση του Αυτοτελούς Τμ. Προγραμματισμού, Οργάνωσης & Πληροφορικής
- Την εισήγηση του Προέδρου

Α Π Ο Φ Α Σ Ι Ζ Ε Ι

ΚΑΤΑ ΠΛΕΙΟΨΗΦΙΑ

Α. Εγκρίνει το Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμου Αμυνταίου 2021-2024, σύμφωνα με το συνημμένο σχέδιο.

Β. Ο δημοτικός σύμβουλος Ελευθεριάδης Κυριάκος ψήφισε κατά, σύμφωνα με τις θέσεις που διατύπωσε όπως αυτές καταγράφονται στα επίσημα αναλυτικά πρακτικά.

Η απόφαση αυτή έλαβε αύξοντα αριθμό **81/2021**

Αφού αναγνώστηκε το πρακτικό αυτό υπογράφεται ως ακολούθως.

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ

ΤΑ ΜΕΛΗ

**Ακριβές Απόσπασμα
Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ**

ΘΩΜΑΪΔΗΣ Γ. ΧΡΗΣΤΟΣ